

« MERCREDI DES PROS »

« Centrales d'achats, pourquoi faire appel à ces coopératives ? »

Compte rendu de l'atelier d'analyse de la pratique professionnelle – Mercredi 19 avril 2017

LE PRINCIPE

Les **mercredis des pros** sont des ateliers proposés par Concarneau Cornouaille Agglomération et l'association Approche Ecohabitat. Sous la forme d'**ateliers d'échanges de la pratique professionnelle**, ils s'inscrivent dans le cadre du **laboratoire d'innovation pédagogique** porté par l'association Approche Ecohabitat et soutenu par la Région Bretagne et la DHUP (Direction de l'Habitat, de l'Urbanisme et des Paysages). Ce projet innovant au niveau social, pédagogique et technique cherche la montée en compétences des professionnels et des acteurs du bâtiment au sens large, dans le domaine de la construction durable. Les ateliers d'échanges de la pratique professionnelle représentent un réel temps d'échanges et de formation autour de problèmes concrets. Ils permettent à chacun de prendre conscience de ses acquis, ainsi que de se former au contact des autres. Tous les participants sont détenteurs d'un savoir à partager. C'est une reconnaissance des savoirs acquis par la pratique du métier.

PARTICIPANTS

Billant	Christophe	Rénovation en conscience
Le Duigou	Audrey	Chargée de mission APPROCHE
Le Roy	Yves	Menuisier Agenceur
Saillour	Marc	Responsable de développement
Serré	Matthieu	vente de matériaux de construction écologiques
Mazéas	Marc	Energie Réfléchie

Problématique : « Centrales d'achats, pourquoi faire appel à ces coopératives ? »

Début de la séance : 18 h 15 / Animateur : Christophe Billant

1/ Présentation de l'association APPROCHE-Ecohabitat

APPROCHE-Ecohabitat, est un réseau de plus de 120 adhérents impliqués dans une démarche d'écohabitat en Bretagne : professionnels, institutionnels, citoyens. L'association a pour objectif de promouvoir un habitat, des lieux de vie et de travail sains, économes en ressources, matériaux et énergie, respectueux de l'environnement, de la culture et des générations futures. Pour cela, elle organise de nombreuses actions tout au long de l'année : formations, conférences, ateliers, café-débats, journées de l'écoconstruction, etc.

En savoir plus : <http://www.approche-ecohabitat.org>

2/ Présentation du lieu : Ecopôle de Concarneau

Fin mars 2015, Concarneau Cornouaille Agglomération confiait la gestion et l'animation de l'Ecopôle à APPROCHE-Ecohabitat. Concept original et inédit en Cornouaille, le bâtiment est dédié à l'écoconstruction. Situé à l'entrée de Concarneau, il est ouvert au grand public comme aux professionnels. A travers une exposition, des animations, des formations, l'objectif est de favoriser l'échange, le partage et l'acquisition de connaissances autour de l'écoconstruction.

3/ Présentation de l'atelier et de son déroulement

L'atelier d'analyse de la pratique professionnelle, appelé « Mercredi des pros », s'inscrit dans le cadre du laboratoire d'innovation pédagogique. Le but est de solliciter des échanges de points de vue et de savoir-faire, d'évoquer des retours d'expériences, autour d'une discussion réfléchie sur une problématique donnée. Le déroulement de ces ateliers est le suivant :

- Exposé de la problématique par le témoin, avec chacune des questions complémentaires aidant à cibler le sujet.
- Les participants entament une discussion/réflexion sur chacune des questions en essayant de réfléchir à la problématique, sans tenter de répondre aux questions.
- Des propositions de remédiations et suggestions d'amélioration sont ensuite faites par les participants. Ils peuvent aussi faire part de leur expérience.

4/ Exposé de la problématique par Marc Mazéas

Marc Mazéas travaille dans l'entreprise Energie Réfléchie. Ils adhèrent à une coopérative (en sont donc sociétaires) pour plusieurs raisons. Ils y trouvent des tarifs uniques et avantageux pour tous les adhérents et peuvent profiter de l'expertise du bureau d'étude associé à la coopérative. Les relations humaines y sont également un point fort puisque les adhérents travaillent entre confrères et non en tant que concurrents. Ils profitent d'ailleurs de la puissance et de la renommée de leur coopérative qui regroupe plus de 200 adhérents. D'autres avantages sont offerts comme l'organisation de visites et la participation à des salons, ainsi que la mise à disposition d'une salle d'exposition pour y faire venir ses propres clients.

Cependant, Marc Mazéas constate quelques dérives à cet esprit collaboratif. Certains produits sont imposés aux artisans. Il déplore également le fonctionnement encore trop individualiste d'une structure présentée comme « une famille ». Une coopérative ne devrait-elle pas avoir une politique plus éthique ?

Les questions qu'il se pose sont les suivantes :

- Quels sont les avantages ?
- Pour fonctionner, elles ont besoin d'adhérents en nombre suffisant. Mais comment trouver le juste milieu entre esprit collaboratif et aspect commercial ?
- Quels rôles peuvent avoir les acteurs de terrain de l'écoconstruction ?

5/ Questionnements et discussion autour de la problématique

Une ligne politique plus éthique ?

Est-ce réellement le rôle de la coopérative d'avoir une ligne politique ? La plupart des adhérents voient la coopérative comme un moyen d'acheter des matériaux moins chers. Chacun attend des choses différentes des coopératives. Avoir une politique permettrait aux adhérents de se retrouver dans l'une ou l'autre de ces structures en fonction de leurs valeurs, mais n'est-ce pas un frein au développement des coopératives ?

Indépendance des artisans

Les centrales d'achats permettent aux artisans d'obtenir des matériaux en restant indépendant des grands groupes du domaine de la construction. Il y a un rapport de confiance entre les adhérents et la coopérative.

Ce qu'apportent les coopératives

En plus des prix avantageux, les centrales d'achats ont un rôle fédérateur auprès de leurs adhérents. Elles peuvent aussi avoir un rôle d'éducation et de sensibilisation sur certains sujets comme l'impact environnemental des matériaux utilisés.

Choix des matériaux proposés

Il y a-t-il une éthique, une démarche écologique dans le choix des matériaux ? La coopérative d'achat permet-elle de connaître l'origine des matériaux et de communiquer sur une démarche engagée ? Ne devrait-elle pas sensibiliser les adhérents qui ne le sont pas pour les orienter vers une démarche d'écoconstruction ?

Rôle des acteurs de terrain de l'écoconstruction

Les professionnels de l'écoconstruction présents lors de cet atelier éprouvent un manque de soutien et de reconnaissance au sein des coopératives d'achats. Ces dernières n'osent pas acheter les produits spécifiques à l'activité de ces artisans, jugés plus chers, de peur de ne pas trouver la clientèle pour les revendre. N'y a-t-il pas la nécessité d'avoir un représentant de l'écoconstruction dans le conseil d'administration des coopératives d'achats ?

6/ Conclusion

Il serait intéressant pour chaque coopérative d'achat d'établir une ligne politique. Les adhérents choisiront alors leur centrale d'achat en fonction de leurs attentes, besoins et valeurs.

De cette manière, nous pourrions voir apparaître des structures spécialisées dans l'achat groupé d'écomatériaux, de produits locaux ayant une traçabilité clairement indiquée.

Les coopératives devraient avoir un rôle d'éducation à l'environnement. Pour cela, elles pourraient créer des emplois spécifiques pour communiquer sur l'impact environnemental des produits et matériaux et sensibiliser leurs adhérents.

Le rapport de confiance et l'esprit collaboratif entre artisans restent les points clés d'une coopérative d'achats. Il y a-t-il une taille limite à ne pas dépasser en nombre d'adhérents pour ne pas altérer cela ?